

NIKKEI TOP LEADER 日経トップリーダー

2021 November 11

特集

賃金を上げよう

「高収益・高賃金」こそ中小企業の生きる道

特集

パワハラは社長が原因

「労働問題のプロ」「怒らない社長」が解説

特集

「売り込み型」営業からの脱却

営業はセールスではなく、ビジネスである

企業解剖

自律型組織のつくり方 ～カワトT.P.C.の場合～

管理職がいなくても社員が動く独自シートを公開

破綻の真相 サン宝石

人気キャラクター「ほっぺちゃん」頼りの
すさんな多店舗展開が敗着に

田村編集委員の前線リポート

自動車下請け工場の歩む道【中編】

自前化でEV市場を生き抜く





中小機構が主催する中小企業強靭化のための実践セミナー及び計画策定支援

Be a Great Small.
中小機構

ジギョケイ

事業継続力強化計画で企業力の向上へ

経営者の思いを未来につなぐ次の一手

“うちは大丈夫だから……”災害時の対応を先延ばしにしている中小企業の経営者に未来は託せません。

台風、土砂、河川氾濫、地震、さらに感染症……そうした災害が頻繁に起きている時代だからこそ、自社が被災するリスクを少しでも感じたら、今すぐに取りかかるべき課題といえます。中小企業経営者の皆さま、中小企業基盤整備機構が主催するオンライン実践セミナー＆専門家派遣支援を活用して、事業継続力強化計画(ジギョケイ)の認定を受けてみませんか。

大規模な水害や地震等の自然災害、感染症といった想定外のリスクにより甚大な被害を受けると、事業を継続するだけでなくサプライチェーン全体に影響が及ぶことが想定されます。想定される事態を回避するためにも、緊急時対応や早期復旧マニュアル作成などの対策をして、企業を強靭化することが、いま中小企業に求められています。

そうした中小企業の事前対策を促進するため、2019年7月より中小企業強靭化法が施行され、中小企業が災害や減災、また感染症対策をまとめた計画を経済産業大臣が認定する、事業継続力強化計画(ジギョケイ)認定制度がすでに始まっています。

策定した計画が国から認定を受けた中小企業は、中小企業庁ウェブサイトに公開され、ロゴマークの使用とともに社会的な信用向上につながるほか、税制措置や金融支援、ものづくり補助金等において優先採択(加点)といった支援策を活用できるようになります。

事業継続力強化計画について、より具体的なアクションを起こしたいと考えている経営者や災害担当者は、中小企業基盤整備機構が主催する、オンライン実践セミナー＆専門家派遣(ハンズオン)支援に是非参加してみてはいかがでしょうか。実践セミナーでは、約4時間の講義で認定申請までのプログラムを受講できます。ハンズオン支援は、事前対策や課題の検

討、さらに具体的な策定について、専門家の派遣による個別支援を実施しています。

ジギョケイをきっかけに 業務の課題がクリアに

この専門家派遣支援を活用し、

事業継続力強化計画の認定を受けた協和工業株式会社(滋賀県)代表取締役社長の清水重信氏は、

「水道インフラに欠かせないバルブ類の製造をしていることもあり、自社の災害対策が急務だと感じていた。ジギョケイの作成は専門家の力を借り、認定までスムーズにできた。ジギョケイの策定をきっかけに業務を見直し、業務効率化により立体自動倉庫のパレット数を減少。仮に被災しても被害を最小限に食い止めるこ

とを実現しました」

「計画策定効果が大きかったことを述べました。同じく専門家派遣を活用した包装設計・緩衝加工販売の株式会社ホンダ(静岡県)本多清豪氏は、「弊社拠点は富士山麓に位置しており、以前から噴火や東海地震のリスクと常に隣り合わせの状況にあった。そのような自然災害への対策の必要性を感じていたことから、専門家派遣の支援を受けてジギョケイを策定した。その際、業務を再確認し、従業員の多能工化を推進したことと、複数の製造拠点をまたぐ人材配置を可能にした」

時に自社の問題点をあぶり出したことで、これまで手付かずだった緊急時対応やリスク分散を可能にしたほか、平時における業務効率化を実現し、ジギョケイの認定を受けてさまざまな課題が解決した、という声が挙がりました。

経営者の思いを、たったひとつ災害で終わらせるわけにはいきません。だからこそ、事業継続力強化計画は今すぐでも取り組むべき課題ではないでしょうか。策定作業が難しそうだと感じたらオンライン実践セミナー＆専門家派遣支援のウェブサイトからお申込みください。皆さまからのご参加をお待ちしております。

事業継続力強化計画 認定企業②

株式会社ホンダ(静岡県)

多能化、拠点の分散により災害時でも操業体制を維持



事業継続力強化計画 認定企業①

協和工業株式会社(滋賀県)

徹底した省人化を図り安全安心な環境にシフト



事業継続力強化計画を今すぐ始めたい方はこちら

●中小企業基盤整備機構 オンライン実践セミナー＆専門家派遣支援ホームページ
https://kyoujinnka.smrj.go.jp/seminar_handson



オンライン実践セミナー

Web形式にて、計画の概要・必要性、計画作成支援について演習やグループディスカッションを行います。その後、個別相談会も実施します

専門的派遣(ハンズオン)支援

【単独型】計3回(約10時間)程度。中小企業に対して専門家を派遣し、事前対策の検討と事業継続力強化計画の策定に向けた個別支援を実施します

【連携型】計6~9回。複数の中小企業が連携して事前対策の取り組みに対し、専門家を派遣して連携事業継続力強化計画の支援を実施します

